

ALERTA FISCAL EJECUTIVO 2026

PARA CEOS, CFOS, ALTA DIRECCIÓN Y ASESOR LEGAL

La carga tributaria proyectada en Brasil para **2026 alcanzará el 34,12% del PIB**, frente al **32,2% en 2025**, lo que refleja un **incremento significativo de la presión fiscal** sobre las empresas, las inversiones y el consumo.

Este contexto exige una **revisión inmediata de los modelos de negocio**, impulsada por el nuevo marco tributario aplicable al **consumo, la renta y las inversiones financieras**, por la validación del **IVA Dual**.

La adopción de la **tributación en destino**, tanto para bienes como para servicios, constituye un **cambio estructural** que impacta la **planificación fiscal, la formación de precios, la logística, la gobernanza corporativa y los modelos operativos**. Asimismo, el **Comité Gestor** definirá la distribución del **IBS dentro del IVA Dual**, lo que puede generar **asimetrías regionales y sectoriales relevantes**.

Principales impactos previstos:

- **Cadenas productivas y de suministro:** reorganización, eficiencia operativa y economías de escala.
- **Comercio mayorista y minorista:** presión sobre márgenes, precios y estrategias de distribución.
- **Marketplaces:** mayor **responsabilidad tributaria, riesgo fiscal y exigencias de cumplimiento normativo**.
- **Rentabilidad del capital:** reducción de márgenes brutos y del retorno sobre el capital invertido.
- **Flujo de caja y capital circulante:** mayor desajuste entre plazos de compra y venta, con incremento de las necesidades de liquidez y del coste financiero.
- **Costes laborales:** posible reducción de la jornada laboral (de 44 a 40 horas semanales o del régimen 6x1 al 5x2), **sin reducción salarial**, incrementando el coste unitario del trabajo.
- **Abastecimiento:** aumento del coste de adquisición de bienes y servicios en las cadenas industriales, comerciales y de servicios.

- **Créditos fiscales:** mayores costes efectivos y posibles restricciones, especialmente para contribuyentes **MEI y SIMPLES**.
- **Gobernanza corporativa y compliance:** mayor complejidad operativa, refuerzo de controles internos y mayor involucración de consejos y comités de auditoría.
- **Riesgo jurídico y contencioso tributario:** aumento de litigios, inspecciones y provisiones fiscales.
- **Valoración y operaciones societarias (M&A):** impactos directos en EBITDA, valoración de empresas, inversiones y reprecificación de activos.
- **Estructura societaria:** necesidad de reorganizaciones, revisión de estructuras regionales y centros de costes.
- **Decisiones de inversión y expansión:** reevaluación de proyectos de CAPEX y estrategias de localización.
- **Impactos reputacionales y ESG:** mayor exposición pública sobre precios, traslado de impuestos al consumidor y relación con los stakeholders.

2026 no será únicamente un año de transición fiscal, sino un punto de inflexión estructural para los modelos de negocio. Las empresas que anticipen decisiones y alineen fiscalidad, finanzas, operaciones, tecnología y gobernanza preservarán su competitividad. La inacción se traducirá en **pérdida de márgenes, eficiencia, valor y reputación.**

Mais informações e esclarecimentos podem ser obtidos com o Dr. Ronaldo Corrêa Martins
(ronaldo.martins@rma.adv.br) +55 (11) 99971-4780 / +55 (11) e 3066-4800, do escritório
RONALDO MARTINS Advogados



Ronaldo Corrêa Martins
Founder & CEO
RONALDO MARTINS Advogados

MATRIZ DE IMPACTO – REFORMA FISCAL 2026
Impactos por Área de lá Empresa

Área	Impactos Clave	Riesgos Estratégicos	Acciones Prioritarias
Consejo / Alta Dirección	Mayor carga tributaria efectiva; impacto en la valoración; riesgo reputacional	Pérdida de valor; decisiones tardías; exposición ESG	Definir directrices estratégicas; supervisar el plan de adaptación; involucrar comités
Finanzas (CFO)	Compresión de márgenes; impacto en EBITDA; mayor necesidad de capital circulante; aumento del JCP	Presión de liquidez; tensión en el flujo de caja; revisión de covenants	Revisar proyecciones financieras; stress test de caja; reevaluar política de dividendos
Fiscal / Tributario	IVA Dual; tributación en destino; distribución del IBS; nuevas obligaciones	Inspecciones fiscales; pérdida de créditos; litigios	Rediseñar la planificación fiscal; mapear impactos por región; reforzar el compliance
Legal / Contencioso	Aumento de controversias en la transición; conflictos interpretativos	Provisiones elevadas; judicialización	Estrategia preventiva; revisión contractual; gestión activa de riesgos
Comercial / Ventas	Cambios en la formación de precios; efectos por destino; presión competitiva	Pérdida de margen; traslado ineficiente de impuestos	Revisar pricing; segmentar mercados; renegociar condiciones comerciales
Cadena de Suministro / Operaciones	Reorganización de la cadena; aumento del coste total; impacto en créditos	Ineficiencias operativas; incremento del coste unitario	Ganancias de escala; revisión de proveedores; integración logística
Compras / Abastecimiento	Aumento del coste de adquisición; impacto en créditos fiscales	Reducción de márgenes; dependencia de proveedores	Renegociar contratos; revisar sourcing; análisis de coste total
Logística / Distribución	Tributación en destino; impacto en centros de distribución y rutas	Estructura logística ineficiente; mayores costes	Reorganizar centros de distribución; optimizar la red logística
Recursos Humanos	Reducción de jornada sin reducción salarial; aumento del coste laboral unitario	Presión sobre costes fijos; pérdida de productividad	Rediseñar jornadas; invertir en automatización; revisión operativa
Tecnología / ERP	Adecuación de sistemas; integración fiscal-contable	Errores de cálculo; fallos de cumplimiento	Actualizar ERPs; integrar fiscal-contable-financiero; pruebas previas
Contabilidad	Cambios en el plan de cuentas; reclasificación de costes y valor añadido	Estados financieros distorsionados; errores de gestión	Revisar plan de cuentas; alinear contabilidad fiscal y de gestión
Estrategia / M&A	Impacto en la valoración; revisión de estructuras societarias	Operaciones mal valoradas; estructuras ineficientes	Reevaluar modelos de valoración; revisar holdings y estructuras
Gobernanza / Compliance	Mayor complejidad regulatoria; mayor exposición fiscal	Riesgo institucional; fallos de control	Reforzar controles; involucrar auditoría y comités
Reputación / ESG / Marketing	Sensibilidad al precio; mayor escrutinio público	Daño reputacional; presión de stakeholders	Comunicación transparente; alineación ESG; gestión de reputación